

Analyser i forbindelse med ny strategisk næringsplan i Vardø kommune.

Innhold

Informasjon om Vardø kommune:	1
PESTEL analyse:	2
Opportunities and Threats.	4
Stakeholder analyse	5
Identifikasjon:.....	5
Karlegging av Innflytelse og viktighet.....	6
VRIO analyse.....	7
Identifikasjon og kategori av ressurser i Vardø.....	7
Immaterielle	7
Håndfaste	7
VRIO.....	7
Strengths and Weaknesses	8
SWOT Analysis.....	9
Muligheter/Opportunities.....	9
Trusler/Threats.....	9
Styrker/strengths.....	9
Svakheter/weaknesses.....	9

Informasjon om Vardø kommune:

Vardø kommune er Nord-Norges eldste by og markedsfører seg under svært mange merkenavn. Eks:

Vardø er Norges østligste by og eneste by i Europa som ligger i arktisk klimasone, Nord-Norges eldste by, verdens nordligste festningsby, Finnmarks eldste fiskevær og Pomorhovestaden. Vardø er også en av Norges eldste byer, med bystatus fra 1789.

Man ønsker å fortelle svært mye uten at det kommer ut som et klart budskap.

Vardø kommune har vært gjennom svært store utfordringer fra 2000 tallet til rundt 2009, i 2010 snudde imidlertid den negative trenden og Vardø har vært ett samfunn preget av optimisme og framtidstro. De kommunale tjenestene har vist en positiv utvikling de siste 10 årene og har hevet seg til nasjonalstandard eller bedre på de fleste tjenesteområder. Innbyggerne er svært godt fornøyd med tjenestene som leveres, jfr. Kommuneundersøkelsen.

I det norske samfunnet går næringsliv og offentligheten hånd i hånd. En måte å se dette er at det er svært vanlig at kommuner, fylkeskommuner og staten er inne på eiersiden i private selskaper. Det offentlige er en aktiv eier for å utvikle næringsarbeid. Stedsidentiteten til et sted knyttes også tett

opp mot selskaper, og vil man se vekselvirkninger mot kommune/sted og bedrifter. Eksempler på dette er Syd-Varanger-Kirkenes, Båtsfjord-Fiskerihovedstaden, Hammerfest-Snøhvit.

Dette understreker viktigheten av å ha en god plan og være klare i sine prioriteringer innenfor næringslivssatsing.

PESTEL analysen og stakeholder analysen utgjør muligheter/opportunities og trusler/threats i den oppsummerte SWOT analysen. Og VRIO analysen utgjør styrker/strengths og svakheter/weaknesses i den oppsummerte SWOT analysen.

PESTEL analyse:

Political and Legal faktorer.

Funn:	Konsekvenser:
Det politiske styret på nasjonalt nivå legger opp til at næringslivet skal på den ene siden vokse selv uten at det offentlige skal være involvert. På den annen side kommer det meste av inntekter til kommunene via næringslivet i en eller annen form.	Vardø kommune må være en sterk pådriver for næringsutvikling og ta eierskap i næringslivet og spesielt i de bransjer som genererer mange arbeidsplasser. I tillegg må Vardø kommune søke eierskap i selskaper som er av strategisk interesse.
Det finnes en mengde nasjonale ordninger som støtter innovasjon og næringsutvikling.	Vardø kommune bør kjenne støtte ordningene og de institusjonene som har disse ordningene godt.
Russland er nærmeste nabo, interne forhold i Russland påvirker grenseområdene.	Risiko og sårbarhet i forhold til Russland vil være ett tema alltid. Flyktning situasjonen i 2015 beskriver dette.
Norge som handelspartner er en global aktør mot globale markeder	Vardø sin næringsplan bør ha ett internasjonalt tilsnitt. Slik at man henvender seg til ett globalt marked i stor grad.

Economic faktorer

Funn:	Konsekvenser:
Vekst kommuner blir belønnet med mer overføringer fra Staten.	Vardø kommune må vokse i antall innbyggere. Det er ett mål å få fremmedarbeidere til å ta ut flytting snarest mulig til Vardø.
Vardø må få flere bedrifter gir arbeidsplasser og skatte inntekter.	Vardø kommune må legge til rette for bedrifts etablering, ta eierskap og videreutvikling av eksisterende bedrifter.
Ved store industri etableringer i Vardø kan dette bety svært store inntekter til Vardø	Jobbe for å etablere industribedrifter.
Norge er inne i en tid med mer usikkerhet i forhold til arbeidsløshet. Og Staten bruker svært mye penger på å opprettholde aktivitetsnivået.	Kan se for seg at det vil komme nasjonale ordninger for innovasjon og nye arbeidsplasser. Rentenivået kommer til å være lavt.
Vardø samfunnet opplever at flere lokale investorer gjør investeringer i samfunnet.	Det er en større aktivitet med lokale investorer. Lokale investorer har tro på fremtiden.
I en global økonomi så kan næringsinteresser fort få andre interesser enn samfunnsinteresser.	Vardø kommune bør søke eierskap i strategisk viktige selskaper for landsdelen og Vardø spesielt.

Socio- Cultural factors

Funn:	Konsekvenser:
Vardø er på tur ut av en eldrebølge, innbyggertallet holder seg jevnt i Vardø og gjennomsnitts alder går ned.	Må få enda flere yngre personer til å etablere seg og stimulere til høyere fødselsrate.
Vardø har kompetanse innen følgende felter <ul style="list-style-type: none">- Kystfiske fra båt- Landbasert fiskeindustri- Militær og sivil overvåking- Fugleturisme- Kulturvern og historie- Offentligforvaltning	Vardø må utnytte de kompetanse faktorene som ligger i samfunnet.

Technology factors

Funn:	Konsekvenser:
Vardø er ikke sentralt plassert i forhold til sentrale steder i Norge eller Europa.	Det kommer til å bli dyrere å reise til og fra Vardø hvis man ikke utvikler mer naturvennlige måter å fly på med.
Godt utbygget infrastruktur i Vardø og Finnmark.	Enkelt å reise til og fra. Enkelt å kommunisere med folk og næringsliv i Vardø, gode elektroniske forbindelser. Dette må tas vare på og utvikles.
Stor data (big data).	Skape kompetanse arbeidsplasser innen analyse av stor data. Det er antatt at forsvaret og andre statlige aktører i Vardø er gode på dette.
IoT	Internet of Things kan snu opp ned på kjente markeder.
Robotisering av fiskeindustri	Kompetansen i framtidens fiskeindustri vil være robot programmerere og industrimekanikere. Denne kompetansen sammen med fiskeri kompetanse vil skape næringsaktivitet.

Environment.

Funn:	Konsekvenser:
Miljøhensyn vil føre til en endring i flytrafikken.	Hvis det ikke utvikles nye og mer miljøvennlige måter å fly så kommer sannsynligvis til å bli færre og færre som reiser til Vardø. Det vil bli dyrere å fly til og fra Vardø som gjøre det mindre attraktivt å bo i Vardø med hensyn til å ferier osv. blir dyrere. Turisme vil bli rammet.
Olje og gass på norsk side i Barentshavet kan bli liggende på grunn av miljøhensyn.	Det vil ikke bli aktivitet innen olje og gass bransjen i øst finnmark.

Legislation

Funn:	Konsekvenser:
Flyseteavgiften	Grunn til å tro at dette er en av mange avgifter som kommer til å være miljørettet.
Kommunereform	Større regioner og mindre nærhet til regionen.

Opportunities and Threats.

Muligheter/Opportunities	Trusler/Threats
Vardø kommune har muligheter til å påvirke sine egne skatte inntekter ved å få til flere arbeidsplasser. I tillegg er blir kommuner med vekst premiært i inntektssystemet.	Grunn til å tro at mange avgifter som kommer til å være miljørettet i fremtiden. Dette vil påvirke transport
Vardø sin næringsplan bør ha ett internasjonalt tilsnitt. Slik at man henvender seg til ett globalt marked i stor grad.	Risiko og sårbarhet i forhold til Russland vil være ett tema alltid. Flyktning situasjonen i 2015 beskriver dette.
Lokale investorer investerer lokalt i bygninger og eiendom.	Klima endringene kommer til å gjøre store endringer i klima og fauna.
Vardø kommune bør søke eierskap selv i bedrifter lokalisert i Vardø eller bedrifter som er av strategisk viktighet for Vardø.	Kommunereform og mindre nærhet til region.
Vardø er på tur ut av en eldre bølge	
Vardø har kompetanse innen følgende felter <ul style="list-style-type: none">- Kystfiske fra båt- Landbasert fiskeindustri- Militær og sivil overvåking- Fugleturisme- Kulturvern og historie- Offentligforvaltning	
Robotisering av fiskeindustri	

Stakeholder analyse

Identifikasjon:

1. **Investorer**, Viktig for å tiltrekke seg profesjonelle investorer som ønsker å investere i næringslivet i Vardø og kan få god avkastning på sine investeringer.
2. **Bedrifter**, det å informere næringslivet i regionen om sine satsninger er viktig, da man kan dra i samme retning.
3. **Innovasjon Norge**, etaten er ofte inne med risikovillig kapital til bedrifter og nye etableringer. Viktig å holde de orientert om hva som er skjer i Vardø samfunnet og næringslivsaktivitet.
4. **Næringsforeninger**, Kjenner pulsen til næringslivet svært godt.
5. **Konkurrerende kommuner**, litt viktig da lokaliseringdebatter ofte kan gå svært varme.
6. **Finnmark fylkeskommune**, kan legge premissene for hvordan næring utøves i kommunene.
7. **Staten ved**
Forsvaret
Kystverket
Forsvarsdepartementet
Justis og beredskapsdepartementet.
Samferdselsdepartementet
Fiskeridepartementet.
Staten ved disse avdelingene er svært viktig for næringsutvikling i Vardø, de har helt sentrale roller for næringslivet i Vardø.
8. **Næringsforeninger i Murmansk, Arkhangelsk, Kemijærvi, Terschelling.** Dette er vennskapskommuner i av Vardø og har en viss innflytelse for mulige næringssamarbeid i framtiden.
9. **Lav kost konkurrenter.** Vardø og Norge har ikke mulighet til å konkurrere på pris produksjon av varer og tjenester.
10. **Miljøvern organisasjoner**, viktig å holde orientert om hva som skjer i næringslivet i Vardø.
11. **Fiskeriorganisasjoner**, Viktig å holde orientert og involvere i næringslivet i Vardø.
12. **Frivillige organisasjoner**, viktig å holde orientert om næringslivet i Vardø.
13. **Politisk partier**, viktig å holde orientert om næringsarbeidet i Vardø.

Karlegging av Innflytelse og viktighet

	Viktighet av interesser	
Innflytelse	Lav	Høy
Høy	Innovasjon Norge Miljøvern organisasjoner. Fiskeriorganisasjoner Næringsforeninger	Staten ved Forsvaret Kystverket Justis og beredskapsdepartementet. Forsvarsdepartementet. Samferdselsdepartementet. Fiskeridepartementet. Finnmark fylkeskommune Investorer Bedrifter
Lav	Konkurrerende kommuner Lav kost konkurrenter Næringsforeninger i Murmansk, Arkhangelsk, Kemijærvi, Terschelling.	Frivillige organisasjoner Politisk partier

<p><u>Holde fornøyd</u> Innovasjon Norge Miljøvern organisasjoner. Fiskeriorganisasjoner</p>	<p><u>Viktige interessenter</u> Staten ved Forsvaret Kystverket Justis og beredskapsdepartementet. Forsvarsdepartementet. Samferdselsdepartementet. Fiskeridepartementet. Finnmark fylkeskommune Investorer Bedrifter</p>
<p><u>Marginale interessenter</u> Konkurrerende kommuner Lav kost konkurrenter</p>	<p><u>Holde oppdatert</u> Frivillige organisasjoner Politisk partier</p>

Muligheter	Trusler
Store muligheter til å bygge videre på de statlige etater som allerede er etablert i Vardø.	Konkurrerende kommuner konkurrerer om investorer og bedriftsetableringer.
Utvikle bedrifter og produkter i samarbeid med bedrifter, Vardø videregående skole og investorer	Miljøvern organisasjoner ønsker å «frede» hele Finnmark.

VRIO analyse

- **The Question of Value:** "Is the firm able to exploit an opportunity or neutralize an external threat with the resource/capability?"
- **The Question of Rarity:** "Is control of the resource/capability in the hands of a relative few?"
- **The Question of Imitability:** "Is it difficult to imitate, and will there be significant cost disadvantage to a firm trying to obtain, develop, or duplicate the resource/capability?"
- **The Question of Organization:** "Is the firm organized, ready, and able to exploit the resource/capability?" "Is the firm organized to capture value?"¹⁴

Identifikasjon og kategori av ressurser i Vardø

Immaterielle

- Image / status som ett varmt inkluderende samfunn
- Nord Norges eldste by
- Gammel og slitt by
- Barskt
- Pågangsmot

Håndfaste

- Arbeidskraft, relativt stor andel har høyere utdanning.
- Plassering i Barentshavet, nærhet til fiskeressurser I olje og gass i Barentshavet
- Nærhet til Russland.
- Stor god havn på Svartnes tilrettelagt for industri
- Vardø havn
- Kiberg havn
- Mye areal på Svartnes
- Unik arktisk natur

VRIO

	Resurser	V	R	I	O	Konkurranses perspektiv	Antatt profitabilitet
Imm	Image /status som ett varmt inkluderende samfunn	Ja	nei			Konkurranses likevekt	Gjennomsnittlig
Imm	Nord Norges eldste by	Ja	Ja	ja	Nei	konkurranses likevekt	Gjennomsnittlig
Imm	Barskt	Ja	Ja	Nei		Konkurranses likevekt	Gjennomsnittlig

Imm	Pågangsmot i befolkningen	Ja	Ja	Nei		Midlertidig konkurranse fortrinn	Gjennomsnittlig
Imm	Arbeidskraft, relativt stor andel har høyere utdanning.	Ja	Ja	Nei		Midlertidig konkurranse fortrinn	
Imm	Mangler kritisk masse	nei				Konkurransemessig ulempe	Under gjennomsnitt
hånd	Plassering i Barentshavet, nærhet fiskeressurser og til olje og gass i Barentshavet	Ja	Ja	Ja	ja	Varig konkurranse fortrinn.	Høyere enn gjennomsnittet.
hånd	Stor god havn på Svartnes.	Ja	Ja	Ja	Nei	Midlertidig konkurranse fortrinn	Gjennomsnittlig
hånd	Mye areal på Svartnes	Ja	Ja	Nei		Midlertidig konkurranse fortrinn	Gjennomsnittlig
hånd	Vardø havn	Ja	Nei			Konkurransemessig ulempe	Under gjennomsnitt
hånd	Kiberg havn	Ja	Ja	Nei		Midlertidig konkurranse fortrinn	Gjennomsnittlig
hånd	Unik arktisk natur	Ja	Ja	Ja	Ja	Varig konkurranse fortrinn	Gjennomsnittlig

Strengths and Weaknesses

Styrker/strengths	Svakheter/weaknesses
Plassering i Barentshavet, nærhet fiskeressurser og til olje og gass i Barentshavet	Vardø havn
Stor god havn på Svartnes.	Mangler kritisk masse
Mye areal på Svartnes	
Kiberg havn	
Unik arktisk natur	
Pågangsmot i befolkningen	
Arbeidskraft, relativt stor andel har høyere utdanning.	

SWOT Analysis

Muligheter/Opportunities	Trusler/Threats
Vardø kommune har muligheter til å påvirke sine egne skatte inntekter ved å få til flere arbeidsplasser. I tillegg er blir kommuner med vekst premiært i inntektssystemet.	Grunn til å tro at mange avgifter som kommer til å være miljørettet i fremtiden. Dette vil påvirke transport
Vardø sin næringsplan bør ha ett internasjonalt tilsnitt. Slik at man henvender seg til ett globalt marked i stor grad.	Risiko og sårbarhet i forhold til Russland vil være ett tema alltid. Flyktning situasjonen i 2015 beskriver dette.
Lokale investorer investerer lokalt i bygninger og eiendom.	Klima endringene kommer til å gjøre store endringer i klima og fauna.
Vardø kommune bør søke eierskap selv i bedrifter lokalisert i Vardø eller bedrifter som er av strategisk viktighet for Vardø.	Kommunereform og mindre nærhet til region.
Vardø er på tur ut av en eldrebølge.	Konkurrerende kommuner konkurrerer om investorer og bedriftsetableringer.
Vardø har kompetanse innen følgende felter <ul style="list-style-type: none"> - Kystfiske fra båt - Landbasert fiskeindustri - Militær og sivil overvåking - Fugleturisme - Kulturvern og historie - Offentligforvaltning 	Miljøvern organisasjoner ønsker å «frede» hele Finnmark.
Robotisering av fiskeindustri.	
Store muligheter til å bygge videre på de statlige etater som allerede er etablert i Vardø.	
Utvikle bedrifter og produkter i samarbeid med bedrifter, Vardø videregående skole og investorer.	

Styrker/strengths	Svakheter/weaknesses
Plassering i Barentshavet, nærhet fiskeressurser og til olje og gass i Barentshavet.	Vardø havn
Stor god havn på Svartnes.	Mangler kritisk masse
Mye areal på Svartnes	
Kiberg havn	
Unik arktisk natur	
Pågangsmot i befolkningen	
Arbeidskraft, relativt stor andel har høyere utdanning.	